



“ТАСДИҚЛАНГАН”

“Микрокредитбанк”

Акциядорлик-тижорат банки  
Кузатув кенгаши мажлисининг  
2024 йил “12” январдаги  
1-сонли баённомаси билан



“Микрокредитбанк”

акциядорлик-тижорат банкининг  
2024 йил учун

## БИЗНЕС РЕЖАСИ

Тошкент - 2024 йил



## МУНДАРИЖА

### КИРИШ

#### 1. 2024 ЙИЛГИ БАНК СТРАТЕГИЯСИ

#### 2. БАНКНИНГ 2024 ЙИЛДАГИ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИ ВА АСОСИЙ РИВОЖЛАНИШ ЙЎНАЛИШЛАРИ

#### 3. БАНКНИНГ 2024 ЙИЛДАГИ КРЕДИТЛАШ ФАОЛИЯТИ ЙЎНАЛИШЛАРИ

##### 3.1. Тижорат ва инвестицион кредитлаш фаолияти

##### 3.2. Давлат дастурлари ва ижтимоий дастурлар доирасидаги кредитлаш фаолияти

##### 3.3. Кредит портфелининг сифати ва муаммоли кредитлар билан ишлаш

#### 4. РЕСУРС БАЗАСИНИ МУСТАХКАМЛАШ

##### 4.1. Банкнинг ресурс базасини мустахкамлаш

##### 4.2. Халқаро валюта-кредит муносабатлари ва халқаро молия институтлари билан ҳамкорлик

##### 4.3. Банк капиталини ошириш

#### 5. ЧАКАНА БАНК ХИЗМАТЛАРИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ

#### 6. БАНКНИНГ 2024 ЙИЛДАГИ МОЛИЯВИЙ НАТИЖАЛАРИ ПРОГНОЗИ

#### 7. БАНКНИНГ КАДРЛАР СИЁСАТИ

#### 8. ЯКУНИЙ ҚОИДАЛАР

### ИЛОВАЛАР



## КИРИШ

Мазкур Бизнес режа **PricewaterhouseCoopers** билан ҳамкорликда ишлаб чиқилган ҳамда тасдиқланган Банкнинг **2022-2025 йилларда ривожланиш стратегиясига** мувофиқ ишлаб чиқилган.

Ундаги ҳисоб-китоблар, жадваллар ҳамда режалар намуналари банк Бошқарувининг **2023 йил 26 сентябрдаги 139-3-сонли Қарори** билан тасдиқланган “Микрокредитбанк” акциядорлик-тижорат банки тизимида **Молиявий режалаштириш (бюджетлаштириш) Қоидалари**”га мувофиқ ишлаб чиқилган.

### БАНК ХАҚИДА:

“Микрокредитбанк” акциядорлик-тижорат банки Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2006 йил 5 майдаги ПФ-3750-сонли Фармони асосида ташкил этилган.

Банк Ўзбекистон Республикаси Марказий банкининг банк операцияларини амалга ошириш учун 2009 йил 30 апрелдаги 37-сонли лицензиясига ҳамда валюта операцияларини ўтказиш учун Бош лицензиясига эга. Банкнинг устав капитали 2024 йил 1 январь ҳолатига **3 795,9 млрд. сўмни** ташкил этади.

Банкнинг бош офиси Тошкент шаҳри, Лутфий кўчаси 14-уйда жойлашган ва Ўзбекистон Республикасининг барча ҳудудларида фаолият юритувчи жами **135 та** банк хизмати кўрсатиш офис ва марказлари тармоғига эга.

Банк хизматлари оммабоплигини ошириш ва инфратузилмалари географиясини кенгайтириш мақсадида **261 та** ўз-ўзига хизмат кўрсатиш марказлари (24/7) ташкил этилган.

Банк Кузатув Кенгаши **9 та** аъзодан иборат бўлиб, шундан **5 та** банк акциядорларининг вакиллари ва **4 та** мустақил аъзо Кузатув Кенгаши таркибига киритилган. Банк Кузатув Кенгаши Акциядорлар Умумий йиғилиши томонидан сайланган бўлиб, чекланмаган миқдорда қайта сайланишлари мумкин.

Банк Бошқаруви банкнинг ижро этувчи органидир. У банкнинг жорий фаолиятини амалга оширади, Акциядорлар Умумий йиғилиши ва банк Кузатув Кенгаши қарорларини ижро этади. Банк Бошқаруви ҳар чорақда камида бир марта банкнинг молиявий ҳолати ҳақида ҳамда заруриятга кўра даврий равишда Кузатув Кенгашга ҳисобот бериб боради.

Банк Бошқаруви **7 та** аъзодан ташкил топган. Банк Бошқаруви Раиси Кузатув кенгаши томонидан уч йил муддатга тайинланади ҳамда қайта тайинланиши мумкин, бунда сурункасига икки муддатдан ортиқ муддатга тайинланиши мумкин эмас. Бошқарув Раиси ўринбосарлари ва Бошқарув аъзолари банк Кузатув Кенгаши томонидан тасдиқланади.



## I. 2024 ЙИЛГИ БАНК СТРАТЕГИЯСИ

**PricewaterhouseCoopers** билан ҳамкорликда ишлаб чиқилган ҳамда тасдиқланган Банкнинг 2022-2025 йилларда **ривожланиш стратегиясига** мувофиқ банк 2024 йилда қуйидаги асосий йўналишлар доирасида фаолият олиб боради:

1. Банкнинг аввалги миссияси бўлган **чакана ва кичик бизнес субъектлари фаолиятини молиявий қўллаб-қувватлашни** кенгайтиришга алоҳида эътибор қаратади ва уларга ажратилган кредитларнинг портфелдаги улуши ошириб боралади.

2. Кичик бизнес субъектлари ва чакана mijozларни молиявий хизматлар орқали янада кенгроқ қамраб олиш, микро, кичик, ўрта бизнес субъектлари ва жисмоний шахсларга мўлжалланган кредит маҳсулотлари янгиланади, мавжудлари такомиллаштирилади.

3. Давлат банки сифатида иқтисодиёт тармоқларини молиявий қўллаб-қувватлаш ҳамда оилавий тадбиркорлик дастурлари доирасида кредитлар ажратиш амалиётлари давом эттирилади.

4. Банк ўз олдига қўйилган мақсадларга эришиш, белгиланган прогноз кўрсаткичлар ижросини таъминлаш мақсадида корпоратив бошқарув, ташкилий ва назорат тизимлари самарадорлигини янада ошириб боради.

5. Бош банк таркибий тузилмаси халқаро тажрибаларга мос шаклига ўтказилади, бунда молиявий менежмент (**CFO**), кредитларни бошқариш (**COO**) ҳамда рақамлаштириш ва трансформация (**STO**) блокларини яратилиб, бэк ва фронт офисга ажратиш орқали самарали бошқарув тизими тўлиқ амалиётга тадбиқ этилади.

6. Банк ходимлари малакасини баҳолаш ва шахсий ривожланиш режасини ишлаб чиқиш мақсадида замонавий **“hard, soft skills”** дастурлар асосида улар доимий ўқитиб борилади ҳамда бошқарувчи лавозимларига захиралар яратиш тизимлари жорий қилинади.

7. Банкнинг бизнес ва ҳудудий бўлинмалари томонидан mijozларнинг эҳтиёжларини доимий ўрганиб бориш ва уларга мос хизмат турларини яратиш орқали mijozлар учун маҳсулот қийматини яратиш (**CVP**) механизми жорий қилинади.

8. Юридик ва жисмоний шахсларга кўрсатиладиган жозибадор молиявий хизмат (транзакцион бизнес хизматлари ва чакана mijozларга кўрсатиладиган онлайн хизматлар) турларини кўпайтириш ҳамда ривожлантириш.

9. Банк иш фаолиятини автоматлаштириш, барча филиал ва бўлинмалар фаолиятини оптималлаштириш орқали операцион ва комисион харажатларни камайтириш чоралари кўрилади.



## II. БАНКНИНГ 2024 ЙИЛДАГИ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИ ВА АСОСИЙ РИВОЖЛАНИШ ЙЎНАЛИШЛАРИ

1. Банкнинг 2022-2025 йилларга мўлжалланган Стратегиясига мувофиқ **PWC диагностикаси** асосида аниқланган банкдаги муаммоларни бартараф этиш, хусусан улар таклифи асосида **33 та** лойиҳаларни амалга ошириш ишлари давом эттирилади. Хусусан:

- корпоратив бошқарув ва менежмент тизимини такомиллаштириш лойиҳалари якунланади;

- гумонли ва шубҳали операцияларни аниқлаш жараёнини автоматлаштириш лойиҳаси амалга оширилади;

- **PWC компанияси** билан **5 та** лойиҳа амалга оширилиши натижасида халқаро тажрибага мос тарзда **CFO&Treasury** блоки шакллантирилади;

- **“Ernst&Young”** компанияси билан ҳамкорликда рискларни бошқариш тизимини барча асосий йўналишлар (*CRM, кредит, молиявий (ликвидлилик, валюта, бозор, фоиз рисклари), операцион рисклар*) бўйича замонавий илғор тажрибаларни жорий этиш орқали трансформация қилинади. Банк маҳсулот ва хизматлари учун 10 тадан ортиқ риск моделлари ишлаб чиқилиб, жорий қилинади;

Мисол учун, риск аппетинини аниқлаш модели, валюта рискларини стресс- тестдан ўтказиш модели, фоиз рискларини стресс- тестдан ўтказиш модели, фоизли ГЭП ни аниқлаш модели, ликвидлиликни йўқотиш рискин баҳолаш модели, валюта рискларини баҳолаш модели, скоринг модел ва бошқалар.

- ҳисоботларни тезкор ва шаффоф тайёрлаш мақсадида корпоратив маълумотлар омбори (**DWH**) ва **BI-аналитика** платформаси жорий қилинади;

- жорий **IT-инфратузилмани** оптималлаштириш юзасидан ишлаб чиқилган “Йўл харита”да белгиланган лойиҳаларнинг амалга оширилишини таъминланади;

- банк ходимларининг меҳнат самарадорлигини баҳолаш ва уларни рағбатлантириш (**KPI тизими**) такомиллаштирилади ҳамда автоматлаштирилади (бунда, белгиланган KPI кўрсаткичлари **ИАБС, Collective, DWH** ҳамда бошқа тизимлар билан интеграция қилинади);

- юридик ва жисмоний шахслар учун кредит конвейерини тўлиқ ишга туширилади;

- янги микромолия ташкилотини ташкил этиш юзасидан инвесторларни жалб ишлари давом эттирилади;

- халқчил IPO**ни амалга оширишни назарда тутувчи банкнинг чоратадбирлари режаси ишлаб чиқилади.



**2. Сегментларга** ажратилган банк мижозларнинг талаблари ва эҳтиёжлари доимий равишда ўрганиб борилади ва улар асосида янги продуктлар ишлаб чиқиш ва хизматлар кўрсатиш такомиллаштирилади.

**3.** Кредит сиёсатининг бош мақсадларидан бири кредитлар бўйича таваккалчиликни камайтиришга алоҳида эътибор қаратилади. Бугунги кунда жорий қилинган ва тест режимида ишга туширилган **риск аппетити ва лимит сиёсатлари** янада такомиллаштирилади.

**4. Ягона МФО** тизимига ўтиш орқали ходимларга ойлик иш ҳақилар тўлиқ марказлашган ҳолда тўланиши йўлга қўйилади.

**5.** Нархлар бирхиллигини таъминлаш, сотиб олинаётган товарлар сифатини назорат қилиш мақсадида банк фаолияти учун зарур **маҳсулотларни марказлашган тартибда харид қилиш** тизими жорий қилинади.

**6.** Хизмат сафари модули тўлиқ рақамлаштирилади.

**7.** Омбордаги асосий воситалар ҳисобини тўғри юритиш мақсадида **QR-инвент** тизими жорий қилинади.

**8.** Филиаллар молиявий ҳолатини назорат қилиш тизимини такомиллаштириш мақсадида ИАБС тизимида **бизнес режа ижроси назорати** жорий қилинади

### **III. БАНКНИНГ 2024 ЙИЛДАГИ КРЕДИТЛАШ ФАОЛИЯТИ ЙЎНАЛИШЛАРИ**

#### **3.1. Тижорат ва инвестицион кредитлаш фаолияти**

Банк томонидан **2024 йилда** нафақат ижтимоий дастурлар доирасида кредитлар ажратилиши, балки банк рентабеллигини оширишда муҳим рол тутган чакана ва бошқа тижорат кредитларининг ажратилишига ҳам алоҳида эътибор қаратилади.

Хусусан **2024 йилда** жами **8 719 млрд.** сўм миқдорида кредитлар ажратилиши белгиланган бўлиб, шундан:

- **3 190 млрд.** сўм миқдорида жисмоний шахслар учун **чакана кредитлари** (автокредит, ипотека, истеъмор, микроқарз ва бошқалар);

- **Микро ва кичик бизнес** субъектлари учун айланма маблағларни тўлдириш ва бошқа мақсадлар учун **1 986 млрд.** сўмлик **тижорат кредитлари**;

- **Корпоратив бизнес** субъектлари инвестицион лойиҳаларни молиялаштиришга **1 452 млрд.** сўм миқдорида хорижий ва миллий валютада **кредитлар** ажратилади.

Хусусан, **корпоратив бизнес йўналишида** инвестицион лойиҳаларни молиялаштиришга **435,7 млрд.** сўм, халқаро молия институтлари маблағлари ҳисобидан **515,6 млрд.** сўм, айланма маблағларини тўлдириш учун **249,9 млрд.** сўм, экспортёр корхоналарни молиявий қўллаб қувватлаш учун



**145,2 млрд.** сўм, Ёшлар саноат ва тадбиркорлик зоналаридаги лойиҳалар учун **72,6 млрд.** сўм ҳамда асосий воситалар сотиб олиш учун **33,3 млрд.** сўмлик маблағлар йўналтирилади.

Шунингдек, **кичик бизнес йўналишида** айланма маблағларини тўлдириш учун **794,2 млрд.** сўм, асосий воситалар сотиб олиш учун **496,4 млрд.** сўм, шунингдек, **238,3 млрд.** сўмлик нақд пулда ва овердрафт (Конткоррент) кредитлари, **357,4 млрд.** сўмлик Business online ҳамда **99,3 млрд.** сўмлик бошқа йўналиш кредитлари ажратилади.

Банк кредит портфелида гаров билан таъминланган кредит салмоғи етарлича юқори бўлишига қарамасдан, портфел сифатини ошириш мақсадида, 2024 йилда банк томонидан кредит таъминотининг сифатига, уларнинг реал бозор нархига алоҳида эътибор берилади. Бунда кредит таъминоти сифатида кафолат ва кафилликларни камайтирган ҳолда, ликвид мулк гаровининг салмоғи оширилади.

### 3.2. Давлат ва ижтимоий дастурлар доирасидаги кредитлаш фаолияти

Банк **2024 йилда** Хукуматнинг тегишли Қарорлари доирасида аҳоли ва тадбиркорлик субъектларига кредитлар ажратиш фаолиятини давом эттиради.

Хусусан, **2024 йилда Оилавий тадбиркорлик** ва бошқа ижтимоий йўналишларда **1 950 млрд.** сўм миқдорида кредитлар ажратилади ҳамда **100 мингга** яқин янги иш ўринлари яратилади.

Бундан ташқари, **Паррандачилик** корхоналарининг айланма маблағларини тўлдириш ва мавжуд қувватларини ошириш мақсадида **141 млрд. сўм** кредит маблағлари ажратилади.

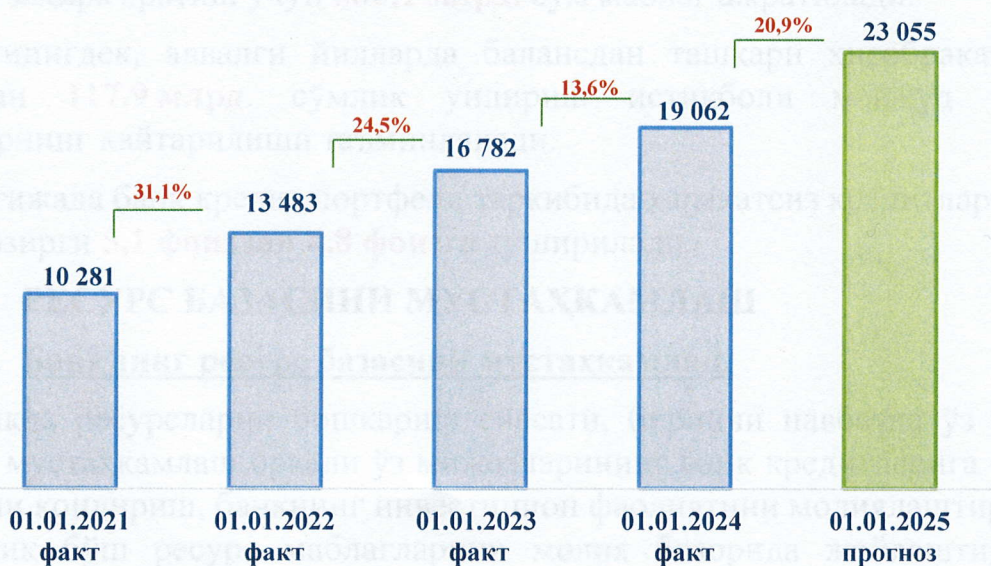
Бунинг учун дастурлар доирасида молиялаштирилиши лозим бўлган кредитлар учун зарур барча маблағларни жалб қилиш чоралари кўрилади.

Шу билан бирга, банкда ресурс тақчиллигини олдини олиш мақсадида банк томонидан аввал ажратилган **5 158 млрд.** сўмлик кредитлар белгиланган графикларга асосан ўз вақтида банк айланмасига қайтарилиши таъминланади.

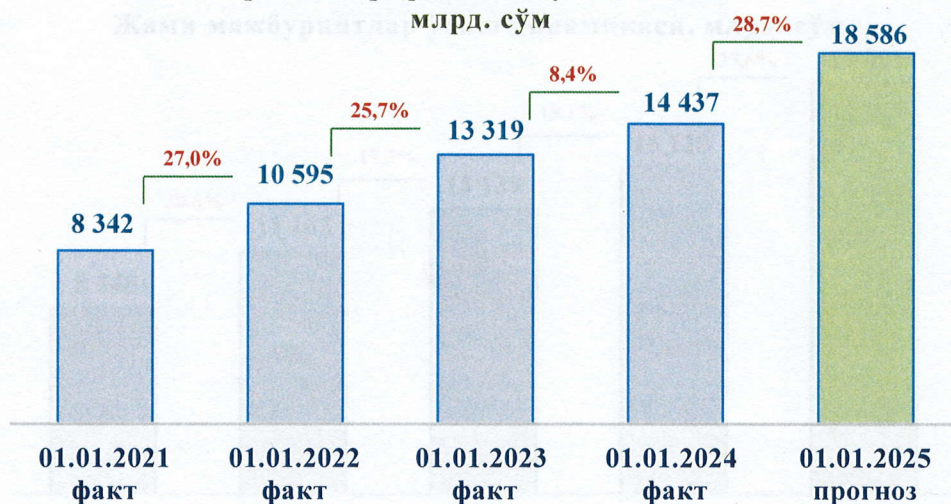
Олиб борилган ушбу ишлар натижасида, **2024 йил** охирида банк активлари **23,1 трлн.** сўм, шундан банк кредит портфели **18,6 трлн.** сўмни ташкил этиши кутилмоқда.



Банк активларининг ўсиш динамикаси, млрд. сўм



Банк кредит портфелининг ўсиш динамикаси, млрд. сўм



### 3.3. Кредит портфели сифати ва муаммоли кредитлар билан ишлаш

Банкнинг **2024 йилга** мўлжалланган **Кредит сиёсатида** муаммоли кредитлар билан ишлаш тартиби белгиланади. Кредит сиёсатининг бош мақсадларидан бири кредитлар бўйича таваккалчиликни камайтиришга қаратилади.

Банк кредит портфелида муаммоли кредитларнинг юзага келиш эҳтимолининг юқори меъёри белгиланади, **риск аппетити** ва **лимит сиёсати** такомиллаштирилади.

Кредит портфелини соғломлаштириш тадбирлари амалга оширилади. Юзага келиши аниқланган ҳар бир муаммоли кредитни ундириш бўйича алоҳида чора-тадбирлар амалга оширилади.



Банкда **2024 йилда** кредитлар бўйича эҳтимолий йўқотишларга қарши қўшимча захира яратиш учун **582,1 млрд. сўм** маблағ ажратилади.

Шунингдек, аввалги йилларда балансдан ташқари ҳисобрақамларга ўтказилган **117,9 млрд. сўмлик** ундириш истикболи мавжуд бўлган кредитларнинг қайтарилиши таъминланади.

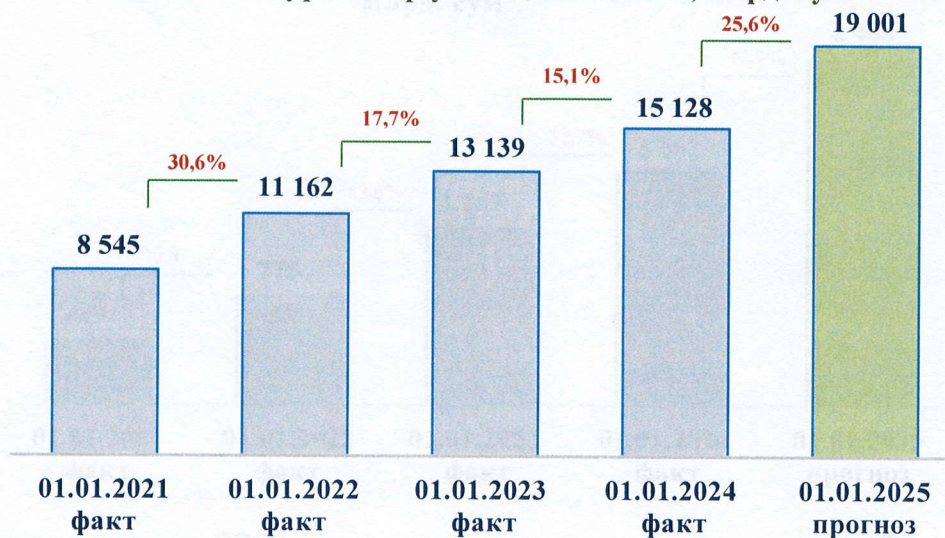
Натижада банк кредит портфели таркибида ҳаракатсиз кредитлар (**NPL**) улуши ҳозирги **5,1 фоиздан 4,8 фоизга** туширилади.

#### IV. РЕСУРС БАЗАСИНИ МУСТАҲКАМЛАШ

##### 4.1. Банкнинг ресурс базасини мустаҳкамлаш

Банкда ресурсларни бошқариш сиёсати, биринчи навбатда ўз ресурс базасини мустаҳкамлаш орқали ўз мижозларининг банк кредитларига бўлган эҳтиёжини қондириш, банкнинг инвестицион фаолиятини молиялаштириш ва кейинчалик бўш ресурс маблағларини молия бозорида жойлаштиришга, банкнинг доимий ликвидлигини таъминлашга қаратилган ҳолда давом эттирилади.

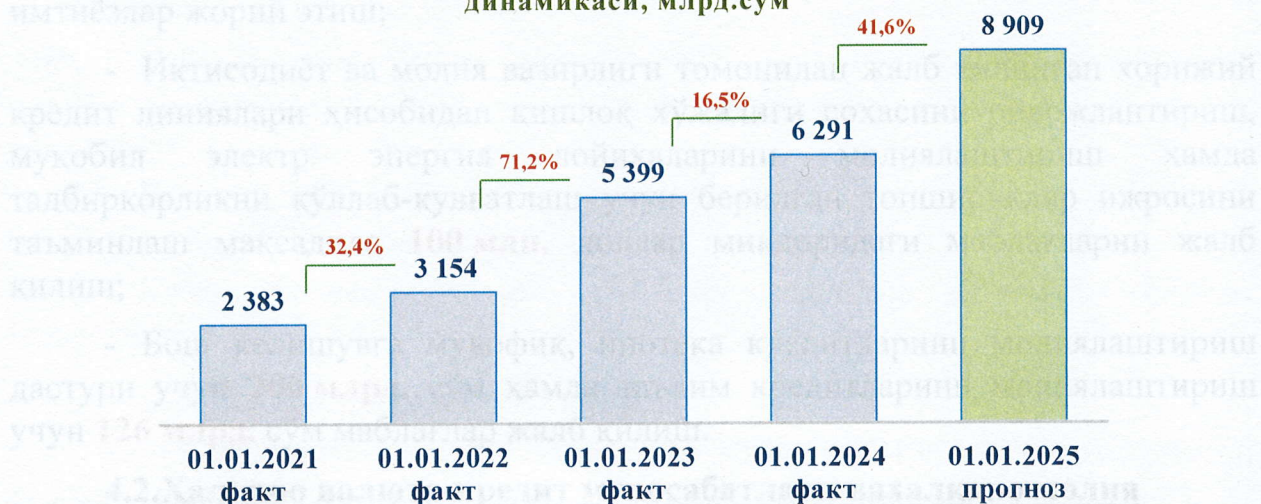
Жами мажбуриятлар ўсиш динамикаси, млрд. сўм



**2024 йилда** банкнинг жами депозитлари қолдиғини **2 617,7** млрд. сўмга ошириб, **8 908,5** млрд. сўмга етказиш, жумладан жами депозитлар таркибида муддатли депозитлар ҳажми **1 909,8** млрд. сўмга оширилиб, **7 323** млрд. сўмга етказилади.

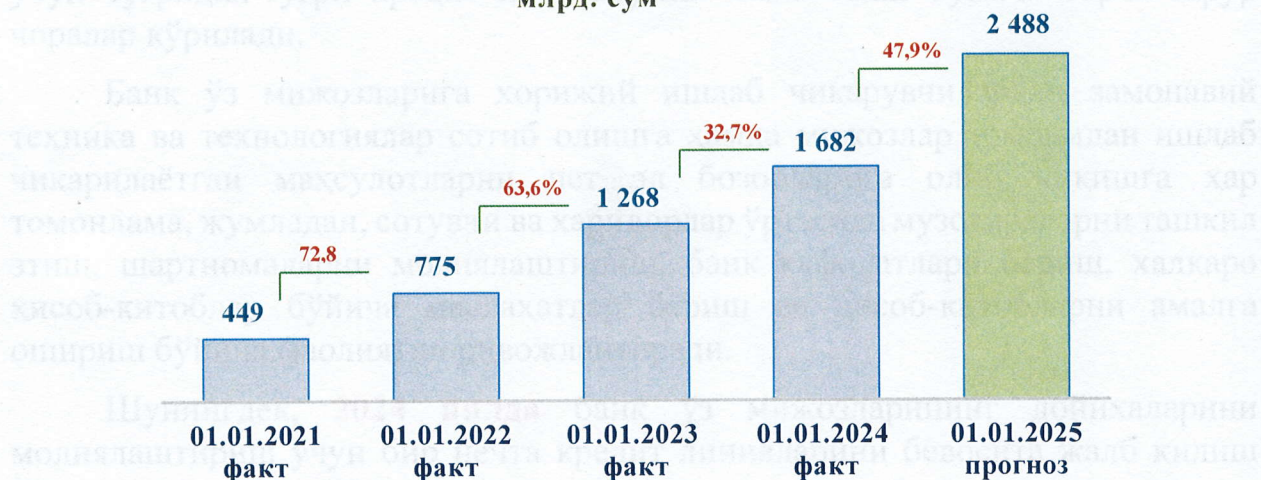


### Жалб қилинган жами депозитлар ўсиш динамикаси, млрд.сўм



Бундан ташқари, аҳолидан қўшимча равишда **839,1 млрд. сўм** миқдорида омонатлар жалб қилиниб, улар қолдиғи **2 487,6 млрд. сўмга** етказилади.

### Аҳоли омонатларининг ўсиш динамикаси, млрд. сўм



Банк томонидан **2024 йилда** чакана ва корпоратив молия бозорларидан ресурсларни жалб қилиш бўйича қуйидаги вазифалар белгиланади:

аҳоли омонатлари ҳажмини **1,5 баробарга** ошириш бўйича комплекс чора-тадбирларни амалга ошириш, жумладан, янги, жозибадор омонат турларини жорий этиш, жисмоний шахслар учун миллий ва халқаро пластик карточкалар эмиссиясини кўпайтириш;

- юридик шахсларнинг банкдаги депозитлари ҳажмини, жумладан муддатли депозитлар қолдиғини **1,4 баробарга** ошириш, жумладан, хизмат кўрсатиш тизимининг мижозларга йўналтирилганлигини ошириш доирасида, қулай хизмат кўрсатиш шароитларини яратишга алоҳида эътибор қаратиш;

- янги мижозларни, айниқса корпоратив мижозларни жалб этиш, бунда, талаб қилиб олингунча депозит ҳисобрақамларида узоқ муддатли йирик



миқдорда маблағлар қолдигига эга мижозларга қўшимча қулайликлар ва имтиёзлар жорий этиш;

- Иқтисодиёт ва молия вазирлиги томонидан жалб қилинган хорижий кредит линиялари ҳисобидан кишлок хўжалиги соҳасини ривожлантириш, муқобил электр энергия лойиҳаларини молиялаштириш ҳамда тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш учун берилган топшириқлар ижросини таъминлаш мақсадида **100 млн.** доллар миқдоридаги маблағларни жалб қилиш;

- Бош келишувга мувофиқ, ипотека кредитларини молиялаштириш дастури учун **200 млрд.** сўм ҳамда таълим кредитларини молиялаштириш учун **126 млрд.** сўм маблағлар жалб қилиш.

#### **4.2.Халқаро валюта-кредит муносабатлари ва халқаро молия институтлари билан ҳамкорлик**

Банк томонидан халқаро молиявий институтлар, вакил банклар, инвестицион банклар билан ҳамкорлик қилиш, кичик бизнес субъектларига ишлаб чиқариш ва хизматни ташкил этиш ҳамда ривожлантиришни молиялаш учун тўғридан-тўғри кредит линияларини жалб этиш бўйича барча зарур чоралар қўрилади.

Банк ўз мижозларига хорижий ишлаб чиқарувчилардан замонавий техника ва технологиялар сотиб олишга ҳамда мижозлар томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни чет эл бозорларига олиб чиқишга ҳар томонлама, жумладан, сотувчи ва харидорлар ўртасида музокараларни ташкил этиш, шартномаларни молиялаштириш, банк кафолатлари бериш, халқаро ҳисоб-китоблар бўйича маслаҳатлар бериш ва ҳисоб-китобларни амалга ошириш бўйича фаолиятни ривожлантиради.

Шунингдек, **2024 йилда** банк ўз мижозларининг лойиҳаларини молиялаштириш учун бир нечта кредит линияларини бевосита жалб қилиш бўйича комплекс тадбирларни амалга оширади.

Хусусан, **2024 йилда** кичик бизнес лойиҳалари учун жами **200 млн.** доллар, жумладан:

- Ҳукумат кафолати остида** мамлакатда фаолият юритаётган халқаро молия институтлари билан амалга оширилаётган ҳамкорлик доирасида (Жаҳон банки, ОТБ, ЕИБ, ЈСА) **100 млн** доллар;

- Ҳукумат кафолатисиз** хориждан тўғридан-тўғри линиялар асосида **100 млн** доллар миқдорида маблағлар жалб қилинади.

Мисол учун:

- Ўзбекистонда чорвачилик соҳасини ривожлантириш лойиҳасининг 2-босқичи доирасида Халқаро тараққиёт уюшмасидан **30 млн.** доллар;

- Саудия Арабистонининг Халқаро савдо-молия ислом корпорацияси (ITFC) дан **30 млн.** доллар;

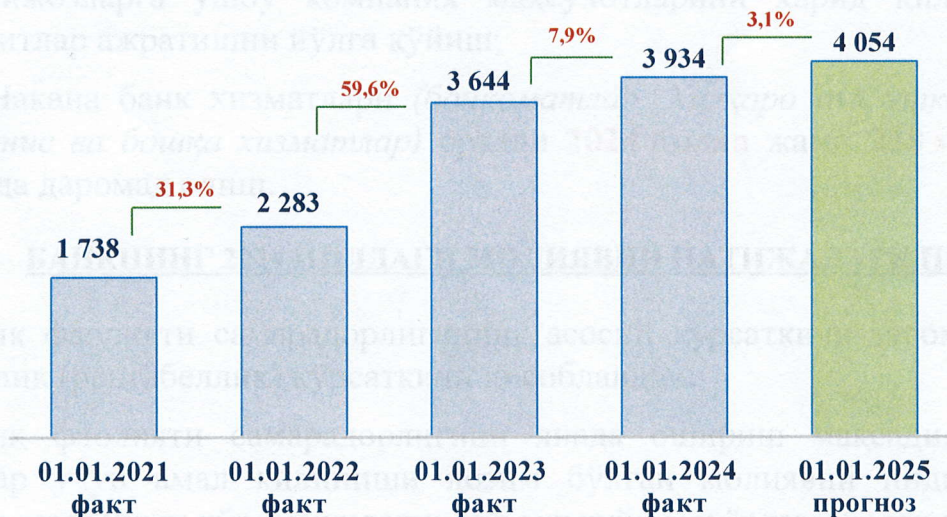


- АҚШнинг Cargill International Financial Services компаниясидан **40 млн.** доллар;
- Ўзбекистонда мева-сабзавотчилик тармоғини ривожлантириш лойиҳаси доирасида Ҳалқаро тикланиш ва тараққиёт банкидан **20 млн.** доллар;
- Қишлоқ тадбиркорлигини ривожлантириш лойиҳасининг 2-босқичи доирасида Ҳалқаро тикланиш ва тараққиёт банкидан **10 млн.** доллар;
- Кичик бизнесни қўллаб-қувватлаш лойиҳаси доирасида Европа Инвестицион банкидан **25 млн.** доллар ва бошқалар.

#### 4.3. Банк капиталини ошириш

Банкнинг жами капиталини **2024 йилда 4 054 млрд.** сўмга етказиш режалаштирилган бўлиб, мазкур маблағлар тақсимланмаган фойда ҳисобидан **120 млрд.** сўмга ошириш кўзда тутилган.

Банк капиталининг ўсиш динамикаси, млрд. сўм



#### V. ЧАКАКАНА БАНК ХИЗМАТЛАРИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ

Банк стратегиясининг асосий мақсадларидан бири бўлган аҳолига чакана банк хизматларини кўрсатиш ҳажмини ошириш бўйича аниқ вазифалар амалга оширилади. Хусусан, 2024 йилда:

- микроқарз, ипотека, истеъмол, автокредит ва овердрафт кредит маҳсулотларидан олинadиган даромадлар ҳажмини камида **35 фоизга** ошириш;
- янги сотиб олинган банкоматларни аҳоли гавжум ҳудудларга жойлаштириш, mijozларга **Viza platinum** ва **Viza infinity** карталарини сотиш орқали мазкур хизматлардан олинadиган даромадлар ҳажмини **30 фоизга** ошириш;
- банк инфратузилмасини ихчам банк хизматлари ҳисобидан кенгайтириш орқали ҳисоб-китоб касса оперциялари, mijozларга чакана



хизматлар кўрсатишдан олинадиган даромадлар хажмини **30 фоизга** кўпайтириш;

- янги жорий қилинган **Mavrid** мобил иловасининг имкониятларини кенгайтириш, жисмоний шахслар учун барча турдаги хизматларни ушбу масофавий канал орқали тақдим этишни таъминлаш;

- банкнинг **риск аппетитидан** келиб чиққан ҳолда жисмоний шахсларга қуйидаги кредит маҳсулотларини ажратиш:

- ипотека кредитлари - **493 млрд** сўм;

- автокредитлар - **463 млрд.** сўм;

- микроқарз ва овердрафт, таълим кредитлари - **1 929 млрд.** сўм;

- истеъмол кредитлари - **305 млрд.** сўм;

- Банк мижозлари талабидан келиб чиқиб **Exeed, Jetour, Geely, Mondo** ҳамда **JAC motors** каби компаниялар билан тегишли шартномалар имзолаш ҳамда мижозларга ушбу компания маҳсулотларини харид қилиш учун автокредитлар ажратишни йўлга қўйиш;

- Чакана банк хизматлари (банкоматлар, Халқаро пул ўтказмалари, П2П, Мунис ва бошқа хизматлар) орқали **2024 йилда** жами **228 млрд.** сўм миқдорида даромад олиш.

## **VI. БАНКНИНГ 2024 ЙИЛДАГИ МОЛИЯВИЙ НАТИЖАЛАРИ ПРОГНОЗИ**

Банк фаолияти самарадорлигининг асосий кўрсаткичи-даромадлилик, фойдалилик (рентабеллик) кўрсаткичи ҳисобланади.

Банк фаолияти самарадорлигини янада ошириш мақсадида, барча филиаллар учун амал қилиниши лозим бўлган молиявий индикаторлар тизими, рентабеллик кўрсаткичларининг энг қуйи меъёрлари белгиланади.

Банкнинг ишлаб чиқилган даромадлар ва харажатлар сметасига мувофиқ, **2024 йилда** банк томонидан жами **3 907,5 млрд.** сўм миқдорида даромад олиш, **3 787,3** млрд. сўм миқдорида харажатларни амалга ошириш белгиланган.

Шундан, даромадлар таркиби:

- кредитлар бўйича фоизли даромадлар – **3 052,7 млрд.** сўм;

- бошқа фоизли активлар бўйича фоизли даромадлар – **196,0 млрд.** сўм;

- ҳисоб-китоб касса операциялари бўйича комиссиялар – **246,2 млрд.** сўм;

- Бошқа хизматлар орқали фоизсиз даромадлар – **228,3 млрд.** сўм;

- Дилинг операциялари бўйича соф фоизсиз даромадлар – **55,4 млрд.** сўм;

- Бошқа фоизсиз даромадлар (асосий воситалар ижараси, фойдаланилмаётган биноларнинг сотилиши) – **128,9 млрд.** сўм.

Шунингдек, харажатлар таркиби:

- Фоизли харажатлар – **2 054,0 млрд.** сўм;



- *Фоиизсиз харажатлар* – **91,7 млрд. сўм;**
- *Операцион харажатлар* – **1 118,2 млрд. сўм;**
- *Соф заҳира харажатлари* – **464,2 млрд. сўм;**
- *Фойда солиғи* – **59,2 млрд. сўм.**

Натижада **2024 йил** якунлари бўйича соф фойда **120,2 млрд. сўм** микдорида бўлиши кутилмоқда.

Шунингдек, **2024 йилда** активлар рентабеллиги **0,85 фоизни**, капитал рентабеллиги **3,0 фоизни** ташкил этиши режалаштирилган.

## **VII. БАНКНИНГ КАДРЛАР СИЁСАТИ**

Банк тизимида устуворлик ёш мутахассисларга, уларнинг шахсий ва касбий сифатларини ривожлантиришга қаратилади.

2024 йилда Кадрлар сиёсатининг вазифалари - юқори натижаларга эришиш учун ўз ходимлари меҳнатини қулай ташкил этиш, ходимлар ўзларини шахс сифатида, олға интилувчи ҳаракат ташаббусқори сифатида англаши, хизмат қилувчи ходим онгини мижозга, фойдага қаратиш, бефарқ ижрочини бартараф этиш, ахлоқ-одобни унутмаган ҳолда соғлом иқтисодий мазмунга асосланган ижтимоий меъёрларга ўтишни таъминлашдир.

Инсон ресурслари (**HR**) самарали бошқарувини ташкил этиш мақсадида банкнинг ўқув маркази базасида ходимларни қайта тайёрлаш режасини ишлаб чиқиш, режа асосида уларни банк ишидаги долзарб мавзулар бўйича маҳаллий ва хорижий ўқув марказлари билан шартнома тузган ҳолда ўқитишни ташкиллаштириш, турли тренинглار ўтказиш белгиланган.

Бундан ташқари, Ходимларнинг самарадорлигини ошириш, меҳнатга ҳақ тўлашни КРІ тизимида тўлиқ ўтказиш орқали ҳар бир ходим учун уни унумдорлик кўрсаткичлари асосида молиявий рағбатлантирувчи тизим яратилади.

Банкка юқори малакали ходимларни жалб қилиш ҳамда кадрлар қўнимсизлик даражасини минималлаштириш мақсадида банкнинг касаба уюшмаси кўмагида ходимлар учун қўшимча қулайликлар ва шарт шароитлар яратилади.

Кредитлашда хатарларни аниқлаш, баҳолаш ва уларни камайтириш бўйича тегишли таклифлар бериш учун етарли малака ва билимга эга бўлган риск-менежерларни ишга қабул қилиш, ушбу ходимларга хорижий тажрибаларни ўргатиш, уларнинг малакасини ошириш ва банкда риск-менежменти бўйича масъул ходимларни тайёрлаш ишлари олиб борилади.

Бундан ташқари, кадрларга бўлган талабни олдиндан ўрганган ҳолда иқтисодий йўналишдаги мутахассисларни тайёрлайдиган барча олий ўқув юртлари, Президент ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси ва Банк-молия академиялари билан муносабатларни кенгайтириш, мутахассисларни банк тизимида тажриба алмашишларига шароит яратилади.



## VIII. ЯКУНИЙ ҚОИДАЛАР

Банк Бошқаруви **ҳар ойда** Бизнес режанинг бажарилиш ҳолатини кўриб чиқади ва натижалардан келиб чиққан ҳолда кўшимча чора-тадбирларни белгилайди.

Бизнес режа параметрларининг ижроси ҳолати банк Бошқаруви томонидан банкнинг таркибий бўлинмалари раҳбарларига нисбатан тегишли чоралар кўриш ёки кўшимча рағбатлантиришга асос бўлади.

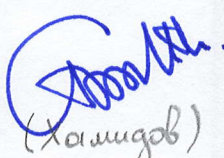
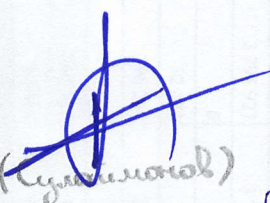
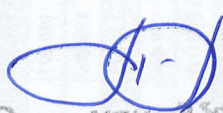
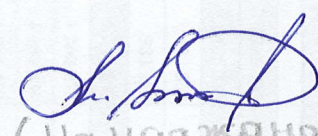
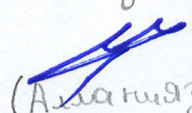
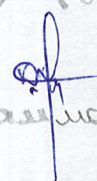
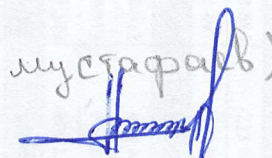
Банкда амалга оширилаётган трансформация жараёнларини ва **PricewaterhouseCoopers (PwC)** халқаро консультантлари билан ишлаб чиқилган банкнинг **2022-2025 йилларга** мўлжалланган бизнес **стратегиясини** амалга оширишни инобатга олган ҳолда мазкур бизнес режада қайд этилган даромадлар, харажатлар ва соф фойда миқдори ўзгариши эҳтимоли мавжуд.

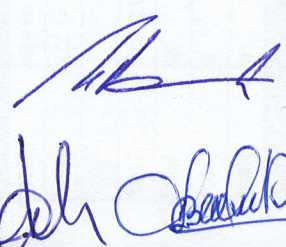
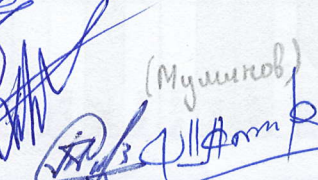
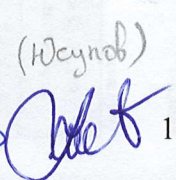
Банк Бошқаруви **2024 йил** давомида банкка юклатилган вазифаларнинг ижроси нуктаи назаридан, Кузатув Кенгаши билан келишган ҳолда режага ўзгартириш ва кўшимчалар киритиш ҳуқуқига эга. Бунда киритилган ўзгартиришлар режанинг туб моҳиятини ўзгартирмаслиги лозим.

*Мазкур бизнес режага асосий кўрсаткичлар прогнозлари илова қилинади.*

Бошқарув раиси

 **О.Бутаев**

 (Холмуродов)  (Гулназаров)  (Джуманиёзов)  (Мамаджанов)  
 (Алматиязов)  (Мухомматиев)  (Мустафайев)

 (Муминов)  (Юсупов)  (Муминов)  (Юсупов)  (Муминов)  (Юсупов)



"Микрокредитбанк" акциядорлик-тижорат банкнинг 2024 йилда ресурс базасини шакллантириш режаси бажарилиши

(млн.сўм)

| Ресурслар номи                                 | 01.01.2023<br>ҳолатига фойда | 2023 йил<br>якуни режаси | 01.01.2024<br>ҳолатига фойда | 2024 йил режаси, шу жумладан: |                  |            |            |           |      | 01.01.2024 ҳолатига<br>2023 режасига нисбатан |      | 2024 режаси 01.01.2024<br>ҳолатига нисбатан |   |
|------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------|------------|------------|-----------|------|-----------------------------------------------|------|---------------------------------------------|---|
|                                                |                              |                          |                              | 1-чорак                       | 1-йрим<br>йиллик | 9 ойлик    | йиллик     | сўм       | %    | сўм                                           | %    | сўм                                         | % |
| 1                                              | 2                            | 3                        | 4                            | 5                             | 6                | 7          | 8          | 9         | 10   | 11                                            | 12   |                                             |   |
| <b>Микроларнинг депозитлари:</b>               |                              |                          |                              |                               |                  |            |            |           |      |                                               |      |                                             |   |
| 1. Ташаб килиб олингувча сақланган депозитлар  | 5 399 196                    | 5 530 910                | 6 290 278                    | 6 921 095                     | 7 583 546        | 8 246 015  | 8 908 503  | 759 368   | 114% | 2 618 225                                     | 142% |                                             |   |
| - жисмоний шахслар                             | 953 614                      | 1 332 634                | 876 739                      | 1 045 852                     | 1 225 608        | 1 405 383  | 1 585 177  | -455 895  | 66%  | 708 438                                       | 181% |                                             |   |
| - юридик шахслар                               | 311 931                      | 524 901                  | 301 048                      | 298 862                       | 360 451          | 422 058    | 483 685    | -223 853  | 57%  | 182 637                                       | 161% |                                             |   |
| 2. Мулатли депозитлар                          | 641 683                      | 807 733                  | 575 691                      | 746 990                       | 865 157          | 983 524    | 1 101 491  | -232 042  | 71%  | 525 800                                       | 191% |                                             |   |
| - жисмоний шахслар                             | 4 445 582                    | 4 198 277                | 5 413 539                    | 5 875 243                     | 6 357 938        | 6 840 632  | 7 323 327  | 1 215 263 | 129% | 1 909 787                                     | 135% |                                             |   |
| - юридик шахслар                               | 956 313                      | 932 985                  | 1 381 385                    | 1 572 995                     | 1 716 634        | 1 860 273  | 2 003 912  | 448 400   | 148% | 622 527                                       | 145% |                                             |   |
| - юридик шахслар                               | 3 489 268                    | 3 265 292                | 4 032 155                    | 4 302 248                     | 4 641 303        | 4 980 359  | 5 319 415  | 766 863   | 123% | 1 287 260                                     | 132% |                                             |   |
| <b>Бошқа банкларнинг депозитлари</b>           |                              |                          |                              |                               |                  |            |            |           |      |                                               |      |                                             |   |
| Бошқа кредит ва қарзлар                        | 2 553 054                    | 2 762 483                | 1 912 245                    | 1 274 826                     | 1 654 303        | 1 894 236  | 1 830 302  | -850 238  | 69%  | -81 943                                       | 96%  |                                             |   |
| 1. Туланилиши лозим бўлган кредитлар           | 4 978 067                    | 7 339 573                | 6 419 516                    | 7 385 893                     | 7 405 933        | 7 708 936  | 7 999 337  | -920 057  | 87%  | 1 579 821                                     | 125% |                                             |   |
| 2. Обингациялар ва депозит сертификатлари      | 4 968 067                    | 7 314 573                | 6 349 116                    | 7 342 393                     | 7 360 533        | 7 682 036  | 7 972 437  | -965 457  | 87%  | 1 623 321                                     | 126% |                                             |   |
| - Обингациялар ва депозит сертификатлари       | 10 000                       | 25 000                   | 70 400                       | 43 500                        | 45 400           | 26 900     | 26 900     | 45 400    | 282% | -43 500                                       | 38%  |                                             |   |
| <b>Бошқа мажбуриятлар, жумладан:</b>           |                              |                          |                              |                               |                  |            |            |           |      |                                               |      |                                             |   |
| - Туланилиши лозим бўлган ҳисобланган фойзалар | 208 270                      | 376 966                  | 505 872                      | 462 155                       | 399 163          | 326 061    | 262 649    | 128 906   | 134% | -243 223                                      | 52%  |                                             |   |
| - бошқа мажбуриятлар                           | 92 539                       | 156 836                  | 150 392                      | 168 154                       | 176 448          | 185 500    | 196 162    | -6 445    | 96%  | 45 770                                        | 130% |                                             |   |
| - бошқа мажбуриятлар                           | 115 731                      | 220 129                  | 355 480                      | 294 001                       | 222 715          | 140 561    | 66 487     | 135 350   | 161% | -288 993                                      | 19%  |                                             |   |
| <b>Жами мажбуриятлар</b>                       |                              |                          |                              |                               |                  |            |            |           |      |                                               |      |                                             |   |
| Капитал:                                       | 13 138 586                   | 16 009 932               | 15 127 911                   | 16 043 968                    | 17 042 945       | 18 175 248 | 19 000 791 | -882 021  | 94%  | 3 872 880                                     | 126% |                                             |   |
| 1. Устав капитали                              | 3 643 911                    | 3 704 525                | 3 933 608                    | 3 964 623                     | 3 994 185        | 4 024 044  | 4 053 932  | 229 083   | 106% | 120 324                                       | 103% |                                             |   |
| 2. Қўшимча капитали                            | 3 547 333                    | 3 547 333                | 3 795 927                    | 3 795 927                     | 3 795 927        | 3 795 927  | 3 795 927  | 248 594   | 107% | 0                                             | 100% |                                             |   |
| 3. Захира капитали                             | 0                            | 0                        | 0                            | 0                             | 0                | 0          | 0          | 0         | 0%   | 0                                             | 0%   |                                             |   |
| 4. Таксимланмаган фойда, жами                  | 32 556                       | 31 993                   | 32 444                       | 32 454                        | 32 464           | 32 473     | 32 483     | 451       | 101% | 39                                            | 100% |                                             |   |
| <b>жумладан:</b>                               |                              |                          |                              |                               |                  |            |            |           |      |                                               |      |                                             |   |
| - Утган йиллар бўйича таксимланмаган фойда     | 64 021                       | 125 198                  | 105 237                      | 136 242                       | 165 794          | 196 244    | 225 522    | -19 962   | 84%  | 120 285                                       | 214% |                                             |   |
| - жорий соф фойда                              | 42 707                       | 74 927                   | 64 132                       | 105 264                       | 105 296          | 105 327    | 105 359    | -10 795   | 86%  | 41 227                                        | 164% |                                             |   |
| - жорий соф фойда                              | 21 315                       | 50 272                   | 41 105                       | 30 978                        | 60 498           | 90 916     | 120 162    | -9 167    | 82%  | 79 058                                        | 292% |                                             |   |
| Жами                                           | 16 782 497                   | 19 714 457               | 19 061 519                   | 20 008 591                    | 21 037 129       | 22 199 892 | 23 054 723 | -652 938  | 97%  | 3 993 204                                     | 121% |                                             |   |

Handwritten signatures and stamps are present on the left side of the page, including a large signature at the top left and several smaller ones below it. There are also some handwritten notes and stamps in the bottom left corner.



## "Микрокредитбанк" акциядорлик-ижора банкнинг 2024 йилда ресурсларни жойлаштириш режаси бажарилиши

(млн.сўм)

| Активлар номи                                                                                           | 01.01.2023<br>ҳолатига факт | 2023 йил<br>янун режаси | 01.01.2024<br>ҳолатига<br>факт | 2024 йил режаси, шу жумладан: |               |            |            |          |      |           | 01.01.2024 ҳолатига 2023<br>режасига нисбатан |  | 2024 режаси 01.01.2024<br>ҳолатига нисбатан |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------------|------------|------------|----------|------|-----------|-----------------------------------------------|--|---------------------------------------------|--|
|                                                                                                         |                             |                         |                                | 1 чорак                       | 1 ярим йиллик | 9 ойлик    | йиллик     | сўм      | %    | сўм       | %                                             |  |                                             |  |
| 1                                                                                                       | 2                           | 3                       | 4                              | 5                             | 6             | 7          | 8          | 9        | 10   | 11        | 12                                            |  |                                             |  |
| 1. Кассалати нақд пуллар ва МБдаги пул маблағлари:                                                      | 975 573                     | 1 065 425               | 1 029 919                      | 1 041 688                     | 1 120 278     | 1 148 867  | 1 277 457  | -35 506  | 97%  | 247 538   | 124%                                          |  |                                             |  |
| 1.1. Кассалати нақд пул ва бошқа тўлов ҳужжатлари)                                                      | 550 033                     | 635 392                 | 722 232                        | 505 340                       | 511 937       | 518 533    | 525 129    | 86 840   | 114% | -197 102  | 73%                                           |  |                                             |  |
| 1.2. Марказий банкдаги вақтинлик ҳисобоварати, Ностро, Востро                                           | 109 831                     | 274 852                 | 210 289                        | 238 712                       | 260 467       | 282 221    | 303 974    | -64 564  | 77%  | 93 685    | 145%                                          |  |                                             |  |
| 1.3. Марказий банкдаги мажбурий захира ҳисобоварати                                                     | 35 708                      | 55 181                  | 47 399                         | 47 636                        | 47 874        | 48 113     | 48 354     | -7 783   | 86%  | 955       | 102%                                          |  |                                             |  |
| 1.4. Марказий банкдан олининчи лозим бўлган маблағлар                                                   | 280 000                     | 100 000                 | 50 000                         | 250 000                       | 300 000       | 300 000    | 400 000    | -50 000  | 50%  | 350 000   | 800%                                          |  |                                             |  |
| 2. Бошқа банклардаги маблағлар (жами):                                                                  | 700 292                     | 1 027 879               | 1 069 351                      | 637 680                       | 698 191       | 691 016    | 684 464    | 41 472   | 104% | -384 887  | 64%                                           |  |                                             |  |
| 3. Кимматли қозғалар портфели (нето):                                                                   | 454 696                     | 473 458                 | 10 107                         | 329 017                       | 407 547       | 646 077    | 754 607    | -463 351 | 2%   | 744 500   | 7466%                                         |  |                                             |  |
| 3.1. Давлат облигациялари                                                                               | 454 589                     | 473 351                 | 10 000                         | 328 910                       | 407 440       | 645 970    | 754 500    | -463 351 | 2%   | 744 500   | 7545%                                         |  |                                             |  |
| 3.2. РЕПО битимлари бўйича сотиб олинган кимматли қозғалар                                              | 0                           | 0                       | 0                              | 0                             | 0             | 0          | 0          | 0        | 0%   | 0         | 0%                                            |  |                                             |  |
| 3.4. Қарам ҳўжалик жамиятларига, кўшма қорхоналарга ва шўба ҳўжалик жамиятларига қилинган инвестициялар | 0                           | 0                       | 0                              | 0                             | 0             | 0          | 0          | 0        | 0%   | 0         | 0%                                            |  |                                             |  |
| 3.3. Сотилган мўжаланган кимматли қозғаларга қилинган инвестициялар                                     | 107                         | 107                     | 107                            | 107                           | 107           | 107        | 107        | 0        | 100% | 0         | 0%                                            |  |                                             |  |
| 4. Бошқа инвестициялар                                                                                  | 0                           | 0                       | 0                              | 0                             | 0             | 0          | 0          | 0        | 0%   | 0         | 0%                                            |  |                                             |  |
| 5. Кредитлар (нето):                                                                                    | 12 964 413                  | 14 811 005              | 14 085 003                     | 15 304 975                    | 16 131 370    | 17 088 052 | 17 769 637 | -726 002 | 95%  | 3 684 634 | 126%                                          |  |                                             |  |
| 5.1. Жами кредит қоллини (брутто)                                                                       | 13 318 624                  | 15 261 485              | 14 437 081                     | 15 830 373                    | 16 746 115    | 17 797 585 | 18 585 912 | -824 404 | 95%  | 4 148 832 | 129%                                          |  |                                             |  |
| 5.1.1. Миллий валютада                                                                                  | 9 580 116                   | 11 508 025              | 10 746 116                     | 12 067 973                    | 12 972 512    | 13 981 160 | 14 783 044 | -761 909 | 93%  | 4 036 928 | 138%                                          |  |                                             |  |
| 5.1.2. Хорижий валютада                                                                                 | 3 738 508                   | 3 753 460               | 3 690 964                      | 3 726 607                     | 3 737 811     | 3 780 633  | 3 767 076  | -62 496  | 98%  | 76 112    | 102%                                          |  |                                             |  |
| 5.1.3. Кредитлар ва лизинглар бўйича аратилган захира                                                   | 354 211                     | 450 480                 | 352 078                        | 525 398                       | 614 745       | 709 533    | 816 275    | -98 402  | 78%  | 464 198   | 232%                                          |  |                                             |  |
| 6. Асосий воситалар                                                                                     | 416 412                     | 481 243                 | 932 880                        | 958 419                       | 1 006 720     | 1 009 153  | 998 668    | 451 637  | 194% | 65 788    | 107%                                          |  |                                             |  |
| 7. Кредитлар ва лизинглар бўйича баланста олинган мулклар нетто                                         | 308 053                     | 134 670                 | 484 834                        | 487 541                       | 525 807       | 568 784    | 617 058    | 350 164  | 360% | 132 224   | 127%                                          |  |                                             |  |
| 10. Бошқа активлар, жумладан:                                                                           | 963 059                     | 1 720 777               | 1 449 426                      | 1 249 271                     | 1 147 217     | 1 047 943  | 952 832    | -271 352 | 84%  | -496 594  | 66%                                           |  |                                             |  |
| 10.1. ҳисобланган фозилар                                                                               | 671 090                     | 1 029 341               | 1 122 474                      | 1 051 159                     | 938 901       | 847 465    | 756 850    | 93 133   | 109% | -365 624  | 67%                                           |  |                                             |  |
| 10.2. бошқа активлар                                                                                    | 291 969                     | 691 437                 | 326 952                        | 198 112                       | 208 315       | 200 478    | 195 982    | -364 485 | 47%  | -130 970  | 60%                                           |  |                                             |  |
| Жами                                                                                                    | 16 782 497                  | 19 714 457              | 19 061 519                     | 20 008 591                    | 21 037 129    | 22 199 892 | 23 054 723 | -652 938 | 97%  | 3 993 204 | 121%                                          |  |                                             |  |

(Созрулув)

(Кўчма)

(Кўчма)

(Кўчма)

(Кўчма)

(Кўчма)

(Кўчма)

(Кўчма)

(Кўчма)

(Кўчма)



РҮС компанияси тавдиси буйича 2024 й.г. учун ишга чиқилган бизнес реалда кўратилган соф кийматини олган ва филиаллар, даромад ва харajatлар чиксизлиги тилиган

\* Физикте даргомадлардан қоржакли астаиона кўриш, 1/2 ва 3/4 тартибда хисобовиди олганин фойда чыгарип, кўриш 1/2 тартибда нумитасида кўришган соф фойда ёки зарур асэ зиммилардан (кўриш фойдаси 80,2 млрд. сўм)

\* Физикте даргомадлардан хисобов чыгарипган эхтималарни эхтимал (судетлар) эхтимал даражаси 35,5 млрд. сўм)

\* Фондизм харажтлагдваро бүтэцлэлдөө ресурсууд бүтэцлэлт харажтлагдвар чиглэлийг танилгасан. (филмталдваро ресурс харажтлагдвар 899 м.грд).

\* Фольклор хатражам горадн хатражн валюта к'ўеи ўзастини хисобидон кўнган зарар чикатиниб к'ўеи ўзастини нати жасида кўнган соф дойда ё'чи хатра

Экономический механизм управления качеством продукции должен обеспечивать ее соответствие требованиям потребителей.

 $(Ca^{2+})_{\text{free}}$ 

(Arthropods)

 $(Ca^{2+})_{\text{free}}$ 

(Arthropods)



"Микрокредитбанк" акциядорлик-тижорат банкининг 2024 йил учун баланс кўрсаткичлари

(млн.сўм)

| Кўрсаткичлар номи                                                                | 01.01.2023<br>ҳолатига<br>факт | 2023 йил<br>якуни режаси | 01.01.2024<br>ҳолатига<br>факт | 2024 йил режаси, шу жумладан: |                 |            |            |            |           | 01.01.2024 ҲОЛАТИГА<br>2023 режасига нисбатан |           | 2024 режаси 01.01.2024<br>ҳолатига нисбатан |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|-----------|-----------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------|--|
|                                                                                  |                                |                          |                                | 1-чорак                       | 1-ярм<br>йиллик | 9 ойлик    | йиллик     | сўм        | %         | сўм                                           | %         |                                             |  |
| АКТИВЛАР                                                                         | 1                              | 2                        | 3                              | 4                             | 5               | 6          | 7          | 8          | 9         | 10                                            | 11        | 12                                          |  |
| 1. Кассадаги нақд пул ва бошқа тўлов ҳужжатлари                                  |                                | 550 033                  | 635 392                        | 722 232                       | 505 340         | 511 937    | 518 533    | 525 129    | 86 840    | 114%                                          | -197 102  | 73%                                         |  |
| 2. Банкининг Ўзбекистон Республикаси Марказий<br>Банкидаги (МБ) ҳисобварақаслари |                                | 425 539                  | 430 034                        | 307 687                       | 536 348         | 608 341    | 630 334    | 752 328    | -122 346  | 72%                                           | 444 640   | 245%                                        |  |
| 3. Банкининг бошқа банклардаги ҳисобварақаслари                                  |                                | 700 292                  | 1 027 879                      | 1 069 351                     | 637 680         | 698 191    | 691 016    | 684 464    | 41 472    | 104%                                          | -384 887  | 64%                                         |  |
| 4. Олди-сотди қимматли қозғалари                                                 |                                | 454 696                  | 473 458                        | 10 000                        | 328 910         | 407 440    | 645 970    | 754 500    | -463 458  | 2%                                            | 744 500   | 7545%                                       |  |
| 5. Банк кредит қўйилмаси                                                         |                                | 12 964 413               | 14 811 005                     | 14 085 003                    | 15 304 975      | 16 131 370 | 17 088 052 | 17 769 637 | -726 002  | 95%                                           | 3 684 634 | 126%                                        |  |
| 6. Инвестициялар                                                                 |                                | 107                      | 107                            | 107                           | 107             | 107        | 107        | 107        | 0         | 100%                                          | 0         | 100%                                        |  |
| 7. Асосий воситалар, нетто                                                       |                                | 416 412                  | 481 243                        | 932 880                       | 958 419         | 1 006 720  | 1 009 153  | 998 668    | 451 637   | 194%                                          | 65 788    | 107%                                        |  |
| 8. Бошқа активлар                                                                |                                | 1 271 112                | 1 855 448                      | 1 934 259                     | 1 736 812       | 1 673 024  | 1 616 726  | 1 569 890  | 78 812    | 104%                                          | -364 369  | 81%                                         |  |
| ЖАМИ АКТИВЛАР                                                                    |                                | 16 782 497               | 19 714 457                     | 19 061 519                    | 20 008 591      | 21 037 129 | 22 199 892 | 23 054 723 | -652 938  | 97%                                           | 3 993 204 | 121%                                        |  |
| МАЖБУРИЯТЛАР                                                                     |                                |                          |                                |                               |                 |            |            |            |           |                                               |           |                                             |  |
| 1. Талаб қилиб олингунча сақланадиган депозитлар                                 |                                | 953 614                  | 1 332 634                      | 876 739                       | 1 045 852       | 1 225 608  | 1 405 383  | 1 585 177  | -455 895  | 66%                                           | 708 438   | 181%                                        |  |
| 2. Муҳлатли депозитлар                                                           |                                | 4 445 582                | 4 198 277                      | 5 413 539                     | 5 875 243       | 6 357 938  | 6 840 632  | 7 323 327  | 1 215 263 | 129%                                          | 1 909 787 | 135%                                        |  |
| 3. Бошқа банкларнинг депозитлари                                                 |                                | 2 553 054                | 2 762 483                      | 1 912 245                     | 1 274 826       | 1 654 303  | 1 894 236  | 1 830 302  | -850 238  | 69%                                           | -81 943   | 96%                                         |  |
| 4. Олинган кредит ва қарзлар, чиқарилган<br>қимматли қозғалар                    |                                | 4 978 067                | 7 339 573                      | 6 419 516                     | 7 385 893       | 7 405 933  | 7 708 936  | 7 999 337  | -920 057  | 87%                                           | 1 579 821 | 125%                                        |  |
| 5. Бошқа мажбуриятлар                                                            |                                | 208 270                  | 376 966                        | 505 872                       | 462 155         | 399 163    | 326 061    | 262 649    | 128 906   | 134%                                          | -243 223  | 52%                                         |  |
| ЖАМИ МАЖБУРИЯТЛАР                                                                |                                | 13 138 586               | 16 009 932                     | 15 127 911                    | 16 043 968      | 17 042 945 | 18 175 248 | 19 000 791 | -882 021  | 94%                                           | 3 872 880 | 126%                                        |  |
| 6. Устав капиталли                                                               |                                | 3 547 333                | 3 547 333                      | 3 795 927                     | 3 795 927       | 3 795 927  | 3 795 927  | 3 795 927  | 248 594   | 107%                                          | 0         | 100%                                        |  |
| 7. Қўшимча капиталли                                                             |                                | 0                        | 0                              | 0                             | 0               | 0          | 0          | 0          | 0         | 0%                                            | 0         | 0%                                          |  |
| 8. Захира капиталли                                                              |                                | 32 556                   | 31 993                         | 32 444                        | 32 454          | 32 464     | 32 473     | 32 483     | 451       | 101%                                          | 39        | 100%                                        |  |
| 9. Тақсимланмаган фойда, жами                                                    |                                | 64 021                   | 125 198                        | 105 237                       | 136 242         | 165 794    | 196 244    | 225 522    | -19 962   | 84%                                           | 120 285   | 214%                                        |  |
| жумладан:                                                                        |                                |                          |                                |                               |                 |            |            |            | 0         |                                               |           |                                             |  |
| - ўтган йиллар бўйича тақсимланмаган фойда                                       |                                | 42 707                   | 74 927                         | 64 132                        | 105 264         | 105 296    | 105 327    | 105 359    | -10 795   | 86%                                           | 41 227    | 164%                                        |  |
| - жорий соф фойда                                                                |                                | 21 315                   | 50 272                         | 41 105                        | 30 978          | 60 498     | 90 916     | 120 162    | -9 167    | 82%                                           | 79 058    | 292%                                        |  |
| ЖАМИ КАПИТАЛ                                                                     |                                | 3 643 911                | 3 704 525                      | 3 933 608                     | 3 964 623       | 3 994 185  | 4 024 644  | 4 053 932  | 229 083   | 106%                                          | 120 324   | 103%                                        |  |
| ЖАМИ МАЖБУРИЯТЛАР + КАПИТАЛ                                                      |                                | 16 782 497               | 19 714 457                     | 19 061 519                    | 20 008 591      | 21 037 129 | 22 199 892 | 23 054 723 | -652 938  | 97%                                           | 3 993 204 | 121%                                        |  |



"Микрокредитбанк" АТБнинг 2024 йилга мўлжалланган харидлар режаси

| №    | Кўраткич номи                                                   | 2024 йил режаси, ойлик |         |        |        |        |        |        |        |          |         |        |         | Жами 2024 режаси |
|------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|---------|--------|---------|------------------|
|      |                                                                 | Январь                 | Февраль | Март   | Апрель | Май    | Июнь   | Июль   | Август | Сентябрь | Октябрь | Ноябрь | Декабрь |                  |
|      | Жами харидлар режаси, шундан:                                   | 74 914                 | 13 968  | 18 404 | 13 396 | 11 876 | 12 335 | 20 577 | 25 083 | 16 405   | 9 099   | 6 797  | 7 207   | 230 058          |
|      | Асосий воситалар                                                | 3 914                  | 10 218  | 14 542 | 10 246 | 7 956  | 9 185  | 17 427 | 21 933 | 13 255   | 4 619   | 3 647  | 4 057   | 120 996          |
|      | Номоддий активлар                                               | 68 500                 | 1 250   | 1 362  | 650    | 1 420  | 650    | 650    | 650    | 650      | 1 980   | 650    | 650     | 79 062           |
| 1    | Телекоммуникация ва алоқа воситалари                            | 90                     | 60      | 60     | 90     | 60     | 60     | 90     | 60     | 90       | 60      | 50     | 50      | 820              |
| 2    | Транспорт воситалари                                            | 840                    | 1 570   | 1 740  | 1 740  | 1 740  | 840    | 1 120  | 560    | 560      | 560     | 560    | 560     | 12 390           |
| 3    | Компьютер техникаси                                             | 870                    | 870     | 870    | 870    | 870    | 870    | 870    | 870    | 870      | 870     | 870    | 870     | 10 440           |
| 4    | Бошқа офис жихозлари                                            | 99                     | 102     | 99     | 102    | 99     | 102    | 99     | 102    | 99       | 102     | 89     | 62      | 1 153            |
| 5    | Касса тармони учун жихозлар                                     | 0                      | 0       | 0      | 150    | 150    | 0      | 0      | 2 500  | 2 900    | 400     | 0      | 0       | 6 100            |
| 6    | Пластик карта уқуналари                                         | 195                    | 345     | 345    | 195    | 195    | 2 679  | 10 437 | 14 879 | 6 437    | 195     | 195    | 195     | 36 292           |
| 7    | ЕР, бино ва мебель                                              | 1 592                  | 7 043   | 8 822  | 5 892  | 4 293  | 3 422  | 3 092  | 2 693  | 2 022    | 2 142   | 1 593  | 2 022   | 44 622           |
| 7.1  | Қурилмиш ва капитал таъмир                                      | 1 300                  | 6 750   | 8 500  | 5 600  | 4 000  | 3 100  | 2 800  | 2 400  | 1 700    | 1 850   | 1 300  | 1 700   | 41 000           |
| 7.2  | Офис мебеллари                                                  | 208                    | 208     | 208    | 208    | 208    | 208    | 208    | 208    | 208      | 208     | 208    | 208     | 2 490            |
| 7.3  | Стеглаж ва метал шкафар                                         | 9                      | 9       | 9      | 9      | 9      | 9      | 9      | 9      | 9        | 9       | 9      | 9       | 108              |
| 7.4  | Биноларни жихозлаш                                              | 75                     | 76      | 105    | 75     | 76     | 105    | 75     | 76     | 105      | 75      | 76     | 105     | 1 024            |
| 8    | Хавфсизлик қурилмалари                                          | 205                    | 215     | 2 451  | 1 185  | 535    | 1 198  | 1 696  | 256    | 262      | 268     | 276    | 284     | 8 831            |
| 8.1  | Ахборот хавфсизлиги воситалари                                  | 36                     | 36      | 2 266  | 986    | 336    | 991    | 1 486  | 36     | 36       | 36      | 36     | 36      | 6 317            |
| 8.2  | Қўриқлаш ва сигнализация воситалари                             | 169                    | 179     | 185    | 199    | 199    | 207    | 210    | 220    | 226      | 232     | 240    | 248     | 2 514            |
| 9    | Маълумотларни қайта ишлаш маркази                               | 68 500                 | 1 250   | 1 362  | 650    | 1 420  | 650    | 650    | 650    | 650      | 1 980   | 650    | 650     | 79 062           |
| 9.1  | Вертуал сервер модернизацияси                                   | 35 000                 | 0       | 0      | 0      |        |        |        |        |          |         |        |         | 35 000           |
| 9.2  | Бош банк ва филиаллар ўрнатилаги алоқа каналлари модернизацияси | 30 000                 | 0       | 0      | 0      |        |        |        |        |          |         |        |         | 30 000           |
| 9.3  | Лицензиялар                                                     | 3 500                  | 1 250   | 1 362  | 650    | 1 420  | 650    | 650    | 650    | 650      | 1 980   | 650    | 650     | 14 062           |
| 10   | Бошқа асосий воситалар ва машиний техника                       | 23                     | 14      | 155    | 23     | 14     | 15     | 23     | 14     | 15       | 23      | 14     | 15      | 348              |
| 10.1 | Бошқа асосий воситалар                                          | 8                      | 12      | 13     | 8      | 12     | 13     | 8      | 12     | 13       | 8       | 12     | 13      | 132              |
| 10.2 | Бошқа машиний техникалар                                        | 15                     | 2       | 142    | 15     | 2      | 2      | 15     | 2      | 2        | 15      | 2      | 2       | 216              |
| 11   | Бошқа асосий воситалар ва номоддий активлар                     | 2 500                  | 2 500   | 2 500  | 2 500  | 2 500  | 2 500  | 2 500  | 2 500  | 2 500    | 2 500   | 2 500  | 2 500   | 30 000           |

Handwritten signatures and notes in blue ink are present on the left side of the page, including a large signature at the top and several smaller ones below it.



2024 йил учун пруденциал меъёрлар режаси

| Пруденциал норматив номи                                                                                              |                       |                          |        | 2024 йил режаси |         |         |         |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------|-----------------|---------|---------|---------|--|
| 1                                                                                                                     | 2                     | 3                        | 4      | 1-чорак         | 2-чорак | 3-чорак | 4-чорак |  |
| Марказий банк талаби                                                                                                  | 2023 йил якуни режаси | 01.01.2024 ҳолатига факт |        |                 |         |         |         |  |
| 1.1. Капитал етариллик даражаси                                                                                       | мин 13%               | 16,7%                    | 18,6%  | 17,7%           | 17,4%   | 17,3%   | 17,2%   |  |
| 1.2. Биринчи даражали капитал етариллиги коэффиценти                                                                  | мин 10%               | 14,8%                    | 17,6%  | 16,9%           | 16,6%   | 16,4%   | 16,2%   |  |
| 1.3. Асосий биринчи даражали капитал етариллиги коэффиценти                                                           | мин 8%                | 14,4%                    | 17,6%  | 16,9%           | 16,7%   | 16,5%   | 16,3%   |  |
| 1.4. Длевераж                                                                                                         | мин 8%                | 17,3%                    | 19,4%  | 20,5%           | 20,7%   | 21,0%   | 19,4%   |  |
| 2.1. Ликвидиликни коллаш меъёри коэффиценти (жами)                                                                    | мин 100%              | 225,3%                   | 131,7% | 123,0%          | 123,4%  | 130,6%  | 135,0%  |  |
| 2.1.1. Ликвидиликни коллаш меъёри коэффиценти (миллий валютада)                                                       |                       | 243,5%                   | 101,5% | 118,0%          | 118,5%  | 125,7%  | 130,0%  |  |
| 2.1.2. Ликвидиликни коллаш меъёри коэффиценти (хорижий валютада)                                                      |                       | 180,7%                   | 197,7% | 129,8%          | 130,2%  | 137,4%  | 141,8%  |  |
| 2.2. Соф баркардор молиялаштириш меъёри коэффиценти (жами)                                                            | мин 100%              | 116,6%                   | 108,3% | 114,2%          | 114,5%  | 116,3%  | 117,2%  |  |
| 2.2.1. Соф баркардор молиялаштириш меъёри коэффиценти (миллий валютада)                                               |                       | 119,1%                   | 111,9% | 117,9%          | 118,2%  | 118,8%  | 119,5%  |  |
| 2.2.2. Соф баркардор молиялаштириш меъёри коэффиценти (хорижий валютада)                                              |                       | 108,3%                   | 97,2%  | 103,1%          | 104,3%  | 105,6%  | 106,3%  |  |
| 3.1. Бир ёки гуруҳ қарздорларга бериладиган кредитлар бўйича таваккалчиликнинг энг юқори даражаси, таъминотли         | макс 25%              | 20,3%                    | 20,6%  | 22,1%           | 22,3%   | 22,4%   | 22,5%   |  |
| 3.2. Банклараро операцияларда бир ёки гуруҳ қарздор банклар бўйича таваккалчиликнинг энг юқори даражаси               | макс 25%              | 0,0%                     | 0,0%   | 0,0%            | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    |  |
| 3.3. Бир ёки гуруҳ қарздорлар бўйича таъминотсиз активнинг энг юқори даражаси (банклараро операциялар бўлган мустафо) | макс 5%               | 0,0%                     | 0,0%   | 0,0%            | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    |  |
| 3.4. Барча йирик таваккалчиликлар жами суммаси                                                                        | макс 800%             | 1,7%                     | 0,0%   | 0,0%            | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    |  |
| 4.1. Бир эмитент қимматбаҳо қозонларига максимал инвестициялар миқдори                                                | макс 15%              | 0,0%                     | 0,0%   | 0,0%            | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    |  |
| 4.2. Сотишга мўлжалланган қимматли қозонларга қилинган инвестициялар максимал жами миқдори                            | макс 25%              | 0,0%                     | 0,0%   | 0,0%            | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    |  |
| 4.3. Барча эмитентлар устав капиталги ва қимматбаҳо қозонларига инвестициялар максимал жами миқдори                   | макс 50%              | 0,0%                     | 0,0%   | 0,0%            | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    |  |
| 5.1. Банк билан боғлиқ бўлган бир шахс бўйича максимал таваккалчилик даражаси                                         | макс 25%              | 0,0%                     | 0,0%   | 0,0%            | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    |  |
| 5.2. Банк билан боғлиқ бўлган барча шахслар бўйича жами таваккалчилик даражаси, таъминотли                            | макс 100%             | 0,0%                     | 0,0%   | 0,0%            | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    |  |
| 6.1. Банкнинг қўчмас мулкга жами инвестициялари                                                                       | макс 100%             | 0,0%                     | 0,0%   | 0,0%            | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    |  |

Handwritten signatures and stamps are present in the left margin of the document.



